



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



PROPARCO

# 2023

Une année,  
**10** projets  
phares



#MondeEnCommun

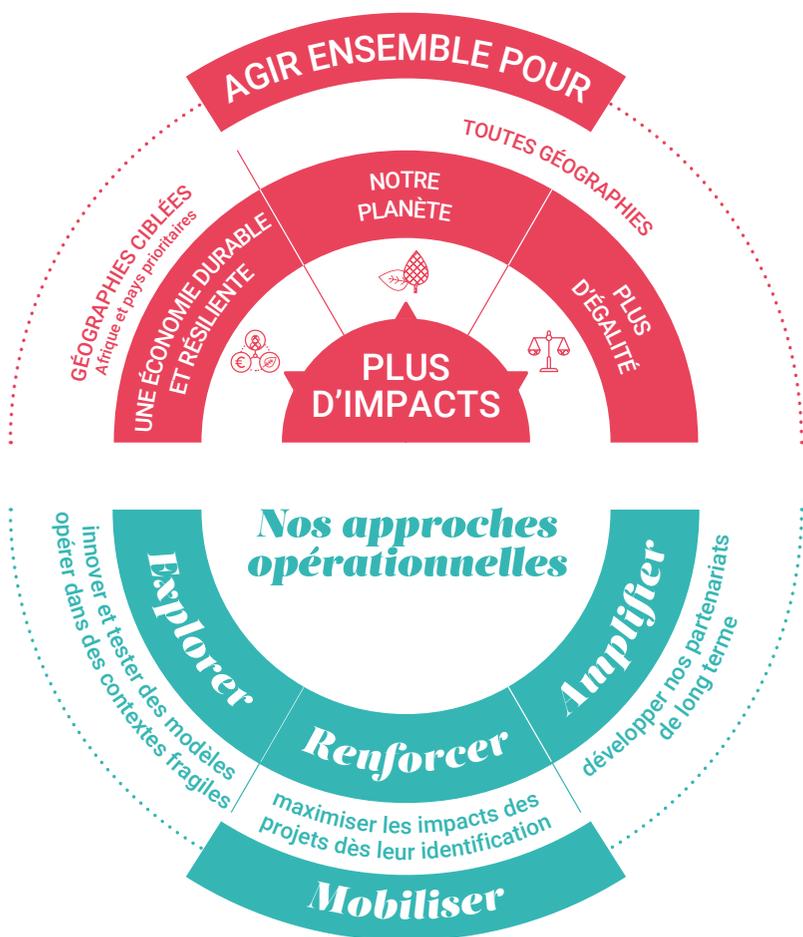
# INTRODUCTION

## 2023, une année, 10 projets phares

Dans un contexte international d'incertitudes géopolitiques et d'urgence climatique, la mission de **Proparco** – construire un monde plus juste et plus durable en soutenant les initiatives du secteur privé – trouve une résonance toute particulière.

Nous sommes engagés aux côtés de nos clients et partenaires à travers l'élan stratégique nouveau fixé pour la période 2023-2027, intitulé « **Agir ensemble pour plus d'impacts** ». L'ensemble des projets que nous soutenons doivent ainsi répondre à au moins l'un de ces trois objectifs : **Agir pour une économie durable et résiliente, Agir pour notre planète, Agir pour plus d'égalité**.

Proches du terrain, nous avons conscience des spécificités et des réalités propres à chacune de nos géographies d'intervention. En conséquence, nous adoptons des approches différenciées pour apporter des réponses pertinentes aux besoins de nos clients. Cette démarche se traduit par quatre axes d'action : **Explorer** de nouveaux marchés et de nouveaux acteurs, **Renforcer** les capacités de nos clients pour plus d'impact, **Amplifier** l'accompagnement de nos clients sur le long terme pour une croissance durable et inclusive, et enfin **Mobiliser** plus d'investisseurs privés pour atteindre les Objectifs de développement durable.



# 10 PROJETS PHARES

PLANÈTE

RÉSILIENCE

INCLUSION



**BRT  
DAKAR**  
Sénégal

**52,9 M€**  
(dont 45,9 M€ de prêt  
et 7 M€ de subvention)

Égalité de genre  
Climat

## Des lignes de bus nouvelle génération pour décongestionner Dakar

Confronté à une congestion chronique de la circulation à Dakar qui engendre insécurité routière, pollution de l'air et émissions de gaz à effet de serre, un vaste programme de restructuration du réseau de transport urbain de la capitale sénégalaise a été entrepris par le Conseil exécutif des transports urbains durables (CETUD). Grâce, notamment, à la mise en place d'un système de bus à haut de niveau de service (BRT ou « Bus Rapid Transit » en anglais) dont le lancement est prévu à partir de début 2024, Dakar bénéficiera d'une flotte de 121 bus 100 % électriques, une première en Afrique subsaharienne.

Deux prêts senior à long terme - pour un montant total de 91,8 M€ - apportés à parts égales par Proparco et Emerging Africa Infrastructure Fund (EAIF) sont complétés par deux subventions, l'une déléguée par l'Union européenne dans le cadre de la stratégie du Global Gateway pour un montant de 7 M€, l'autre sécurisée auprès de l'organisation de développement et de financement d'infrastructures PIDG TA, pour environ 9 M€.

Avec un objectif de 300 000 voyageurs par jour circulant entre la périphérie et le centre de la ville grâce à quatre lignes, les bénéficiaires du BRT de Dakar pour les populations dakaroises et le Sénégal seront nombreux : amélioration massive de la qualité de l'air, 1 000 emplois directs et locaux créés en privilégiant les femmes et les jeunes, temps d'accès et accessibilité améliorés aux emplois, aux services essentiels et au centre-ville, ou encore sécurisation de la circulation piétonne, améliorations pour la sécurité des femmes et accessibilité renforcée pour les personnes en situation de handicap.





**JOLIBA**  
Cameroun, Côte  
d'Ivoire, Sénégal

**14 M€**  
Prise de participation

**RÉSILIENCE**

Choose Africa

## Soutenir les petites et moyennes entreprises d'avenir

Joliba Capital est une société de capital-investissement africaine détenue majoritairement par LBO France, une plateforme d'investissement multi-spécialiste et multi-pays. Proparco investit 14 M€ en qualité d'investisseur de référence dans le fonds Joliba Capital Fund 1 (montant total de 55 M€), aux côtés de la SFI (Société financière internationale, filiale de la Banque mondiale en charge du secteur privé) et de la banque néerlandaise de développement entrepreneurial FMO.

Le fonds ciblera principalement les opportunités d'investissement dans les pays francophones d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique centrale. Objectif : déployer un portefeuille diversifié composé de champions régionaux de petite et de moyenne taille à la recherche de capital et de soutien opérationnel, dans un large éventail de secteurs centrés sur la consommation, notamment l'agro-alimentaire, l'industrie manufacturière, les produits de grande consommation, mais aussi sur l'éducation, les soins de santé, les services financiers et la logistique. Les entreprises des pays francophones de ces régions ont été historiquement moins visées par le marché du capital-investissement que leurs homologues anglophones.

Joliba Capital place la création de valeur au cœur de sa stratégie, avec pour objectif de générer des rendements supérieurs à la moyenne tout en déployant systématiquement des stratégies environnementales, sociales et de gouvernance afin d'en maximiser l'impact, promouvoir la diversité de genre et assurer une croissance durable des entreprises de son portefeuille. Le projet soutiendra par ailleurs plus de 17 000 emplois directs locaux dont près de 14 000 occupés par des femmes.



**GRAVITA INDIA  
LIMITED**  
Ghana, Sénégal

**17 M€**  
Prêt

**PLANÈTE**

**RÉSILIENCE**

Climat  
Innovation

## L'expertise indienne du recyclage au service du Ghana et du Sénégal

Proparco et la banque de développement autrichienne OeEB s'associent pour apporter un financement à Gravita Netherlands B.V. (GNBV), la division internationale de Gravita India Limited. Le groupe est un acteur clé de l'industrie du recyclage de batteries de voitures au plomb.

Les deux institutions financent ainsi pour 17 M€ chacune deux nouvelles usines de recyclage au Sénégal et au Ghana. Le projet a pour but de soutenir la croissance internationale du groupe et d'augmenter leur capacité de recyclage de nouveaux déchets comme le caoutchouc, le cuivre et l'aluminium. Une partie

du financement du projet est dédiée au besoin en fonds de roulement de la division internationale de Gravita, et au refinancement d'une partie de la dette du groupe sur de plus longues maturités.

Estampillé 100 % climat, le projet soutient un acteur industriel dans l'amélioration de ses pratiques E&S à travers un Plan d'action environnemental et social ambitieux. Ce financement permet notamment d'éviter l'émission de 29 000 tCO<sub>2</sub> eq par an, encourage la fabrication durable et fournit des alternatives à l'industrie extractive en alimentant l'économie circulaire. Il favorise également la réduction du recyclage informel – un enjeu majeur de santé publique et de pollution environnementale – et ambitionne la création de plus de 630 emplois à horizon 2028. Enfin, ce projet permet le partage de l'expertise indienne du secteur du recyclage au profit d'acteurs africains.



**INCLUSION**

**RÉSILIENCE**



**HORIZON  
CAPITAL**  
Ukraine

**18,9 MUS\$**  
Prise de participation

Égalité de genre  
Contexte fragile

## Soutenir l'économie et anticiper la reconstruction en Ukraine

Horizon Capital est un gestionnaire de fonds de private equity basé à Kiev et investissant en Ukraine et en Moldavie. Depuis 2006, Horizon a lancé 5 fonds d'investissement pour un total de 1,6 MdUS\$ d'actifs sous gestion. Le projet HCGF IV cible en priorité des entreprises du secteur de l'informatique, dont les revenus sont majoritairement tirés de l'export. Ce projet remplit par ailleurs 4 des 5 critères de l'initiative « 2X Challenge » en faveur de l'égalité de genre. En fonction de l'évolution du conflit, Horizon prévoit également d'investir dans des sociétés opérant sur un secteur de marché plus traditionnel, comme par exemple la production de biens de consommation.

Horizon investira des montants compris entre 10 et 30 MUS\$ pour acquérir des participations minoritaires dans 10 à 15 sociétés technologiques. Le fonds a pour stratégie d'accompagner la croissance des entreprises en apportant de l'expertise technique notamment en matière de gouvernance et de ressources humaines.

Les impacts attendus de ce projet avec Horizon sont doubles : d'une part soutenir l'économie ukrainienne, notamment le secteur de l'IT, un domaine qui sera amené à jouer un rôle clé en période de reconstruction. D'autre part, il s'agira de générer des impacts forts à court terme via le soutien de plus de 6 500 emplois hautement qualifiés en Ukraine et Moldavie, la génération de recettes fiscales et des entrées de devises étrangères pour le pays.





**SAMA  
AL-MANAR**  
Irak

**15 MUS\$**  
Prêt

Contexte fragile

## Renforcer la sécurité alimentaire et diversifier l'économie irakienne

Proparco, avec la SFI et la FMO, soutiennent la société agro-alimentaire Sama Al-Manar pour le développement d'un nouveau complexe agro-industriel de haute technologie dans le port irakien d'Umm Qasr. Ce dispositif inclut une usine de broyage de soja et des entrepôts. Ces développements contribueront à renforcer la sécurité alimentaire, à créer des emplois et à diversifier l'économie du pays.

Sama Al-Manar, une filiale du groupe turc Tiryaki Agro, importe et vend actuellement du maïs et de la farine de soja, les principaux ingrédients de l'alimentation animale. La nouvelle installation permettra à l'entreprise de doubler à minima ses importations de maïs d'ici 2027 et d'importer pour la première fois des graines de soja brutes à des fins de transformation. Sama Al-Manar transformera les graines de soja brutes, produisant à la fois de la farine de soja pour l'alimentation animale nationale et de l'huile de soja, qui devrait devenir l'une des principales exportations non pétrolières du pays. L'augmentation de la production locale d'aliments pour animaux à des prix compétitifs contribuera également au développement du secteur avicole irakien.

Les impacts attendus sont d'une importance considérable pour ce pays en proie à des situations de conflit : une sécurité alimentaire renforcée, grâce à la réduction de la dépendance aux importations en assurant l'accès aux denrées alimentaires pour les agriculteurs locaux, mais aussi une plus grande diversification économique. Sans oublier les opportunités nouvelles en termes de création d'emplois décents et locaux.





**ECOBANK  
TRANSNATIONAL  
INCORPORATED**  
Afrique, multi-pays

**200 MUS\$**  
Crédit à impact

Climat

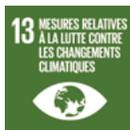
## Accompagner les ambitions climat d'une grande banque panafricaine

Dans le contexte de la COP28 de Dubaï, un consortium d'institutions européennes de financement du développement syndiqué par Proparco a annoncé la signature d'un crédit à impact de 200 MUS\$ pour soutenir la stratégie du groupe Ecobank en matière de développement durable et de lutte contre le changement climatique. Il s'agit du tout premier Sustainability-Linked Loan accordé à une institution financière d'Afrique subsaharienne.

Ce prêt est lié à des engagements majeurs en matière de climat, notamment la publication par le groupe de données relatives à l'enjeu climatique et la définition d'une stratégie Pro-Climat. L'accompagnement financier est couplé à un plan d'action pour le climat : Proparco apportera une assistance technique sur plusieurs années aux équipes de la maison-mère Ecobank Transnational Incorporated (ETI) pour atteindre ces objectifs ambitieux.

Basée à Lomé au Togo, ETI supervise 33 filiales bancaires sur le continent africain. Ecobank est un acteur clé du secteur bancaire en Afrique subsaharienne, avec des offres de produits significatives pour les PME et la fourniture de services financiers leaders sur le marché, y compris dans les économies fragiles.

ETI s'est engagée à produire un rapport de transparence sur le climat pour communiquer sur ses prêts verts, son exposition aux secteurs à forte intensité de carbone et son exposition aux risques climatiques physiques. Le groupe Ecobank s'engage également dans une stratégie climatique comprenant des objectifs de financement durable, des objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre pour ses opérations et ses financements, des stratégies de décarbonation des secteurs les plus intensifs en carbone et une politique d'exclusion couvrant les mines de charbon thermique et les centrales électriques alimentées au charbon.





**NURU**  
République  
démocratique  
du Congo

**PLANÈTE**

**5 MUS\$**  
Prise de participation

**INCLUSION**

**RÉSILIENCE**

Choose Africa  
Contexte fragile  
Off-Grid

## Vers une énergie propre, abordable et inclusive en RDC

À l'origine du premier réseau solaire photovoltaïque urbain en République démocratique du Congo (RDC), la société Nuru est un acteur clé de l'accès à une énergie propre, fiable et abordable aux populations situées dans l'Est du pays, en proie à des violences armées récurrentes.

En juillet dernier, Nuru a clôturé un financement par actions de série B de plus de 41 M\$. Ce fonds permettra à Nuru d'accélérer la mise en œuvre de projets énergétiques d'une capacité totale de 13,7 MWp. Ces projets étendront de manière significative les actifs opérationnels existants de l'entreprise dans l'Est de la RDC et contribueront à combler l'énorme déficit énergétique dans le pays.

Les 41 M\$ de fonds proviennent d'investisseurs en capital leaders sur le marché, notamment la SFI, la Global Energy Alliance for People and Planet (GEAPP), la Renewable Energy Performance Platform (REPP), Proparco, Voltaia et les fonds d'impact Energy Access Ventures (EAV) et Gaia.

Nuru et ses investisseurs ont pour mission d'accompagner le développement de l'accès à l'énergie tout en diversifiant et en décentralisant le mix énergétique de la RDC, soutenant ainsi l'objectif du Plan stratégique de développement national de la République démocratique du Congo en matière de capacité d'énergies renouvelables.

Ce projet permettra un développement vert à faible émission de carbone, en évitant ou en remplaçant les groupes électrogènes diesel hautement émissifs par des solutions hybrides basées sur l'énergie solaire (réduction estimée à 24 822 tCO<sub>2</sub> eq par an).





**RAXIO**

Afrique, multi-pays

**40 MUS\$**

Prêt

**RÉSILIENCE**

## Déployer des infrastructures numériques en Afrique

Raxio Data Centres est un développeur et opérateur panafricain de centres de données. Le plan du groupe consiste à construire dix centres de données d'ici octobre 2026, en trois phases. Le financement de Proparco, avec une première tranche de dette de 40 MUS\$, permettra de poursuivre le développement de sept « datacenters » représentant 11 MW de capacité IT, dans des pays où des centres de données neutres et d'accès libre sont rares, voire inexistantes : Ouganda, Éthiopie, Mozambique, République démocratique du Congo, Côte d'Ivoire, Angola ou encore Tanzanie.

Proparco a copiloté le financement de cet emprunt avec le Emerging Africa Infrastructure Fund (EAIF), qui fait partie du Private Infrastructure Development Group (PIDG). Les accords de prêt incluent des incitations à atteindre des objectifs de performance précis en matière de développement durable, tels que la fourniture d'énergie renouvelable ou l'efficacité concernant l'utilisation de l'énergie et de l'eau. Ces principes ESG correspondent aux valeurs fondamentales et à l'engagement fort des actionnaires de Raxio : Roha, la société d'investissement africaine qui a fondé l'entreprise, et l'opérateur français Meridiam.

Ces infrastructures numériques permettront aux populations de disposer d'un réseau fiable, source d'impact positif sur le développement économique local, et le soutien de près de 100 emplois directs et de 1 500 emplois indirects.





**SAHYADRI  
FARMS**  
Inde

**11,3  
MUS\$**  
Prise de  
participation

**INCLUSION**

**PLANÈTE**

## Soutenir une coopérative agricole indienne en pleine expansion

Dans l'État indien du Maharashtra, la coopérative Sahyadri Farms fédère un réseau de 24 000 petits agriculteurs. Elle s'impose comme l'un des plus grands acteurs du secteur des fruits et légumes du pays, ainsi que l'un des plus grands exportateurs à l'international, notamment vers le marché européen. Le groupe est complètement intégré sur la chaîne de valeur, des activités pré-récolte, post-récolte (tri, emballage, transformation des fruits et légumes), à la distribution sur le marché indien et international.

En 2022, Proparco a coinvesti dans Sahyadri Farms, avec Incofin, FMO et Korys pour financer le plan d'expansion de la société. Objectif : développer les activités post-récolte avec le financement de nouvelles usines de traitement de fruits et légumes, le développement de nouveaux partenariats, l'addition de nouvelles récoltes et variétés, ainsi que le passage à l'échelle du réseau de distribution. En octobre 2023, les investissements de Proparco ont permis la mise en service d'une nouvelle centrale biogaz d'une capacité de 1,6 mégawatt, via un processus de fermentation des matières organiques issues de l'agriculture.

Sur le plan économique et social, le projet devrait permettre la création de 4 400 emplois d'ici 5 ans et le maintien de 84 000 emplois. Les agriculteurs membres de la coopérative sont accompagnés par Sahyadri Farms ; ils bénéficient notamment d'un accès à des pratiques agricoles régénératrices et à des équipements de qualité, leur permettant d'augmenter les rendements et la qualité de leur production tout en réduisant les pertes agricoles mais aussi l'utilisation de pesticides et d'engrais. L'entreprise propose une plateforme numérique qui informe les agriculteurs sur les variétés de cultures à haut rendement, les intrants agricoles, le climat en temps réel et l'accès au marché. Sur le plan du climat, le projet comptabilise 23 % de cobénéfices climat, compte tenu des pratiques d'agriculture régénérative, de l'élimination progressive du charbon dans la production de vapeur avec des chaudières à biomasse, de l'augmentation de la production d'énergie renouvelable, du potentiel de réduction des déchets et d'efficacité sur toute la chaîne de valeur.





**SABESP**  
Brésil

**95 MUS\$**  
Garantie

**PLANÈTE**

Adaptation  
Atténuation

## Améliorer l'accès des ménages à l'assainissement et contribuer à la dépollution du Rio Tietê

Proparco et BID Invest collaborent avec SABESP pour améliorer l'accès à l'assainissement dans la région métropolitaine de São Paulo et contribuer à dépolluer la rivière Tietê, grâce à l'extension de la couverture des réseaux de collecte et stations de traitement des eaux usées.

SABESP est une entreprise publique à capitaux mixtes en charge du service d'eau et d'assainissement dans les 375 municipalités de l'État de São Paulo qu'elle dessert, avec 27,8 millions d'utilisateurs pour l'eau et 24,6 millions pour les eaux usées. La région de São Paulo est traversée par le Tietê, une rivière en état avancé d'eutrophisation du fait de rejets d'eaux usées dans l'environnement naturel.

BID Invest accorde un prêt en monnaie locale à SABESP pour financer la phase IV de l'important programme de dépollution du Tietê mené depuis les années 1990 ; Proparco prend part au financement sous la forme d'une garantie en monnaie locale à BID Invest. La phase IV du programme Tietê cible 34 municipalités de la Région métropolitaine de São Paulo avec trois composantes : optimisation et extension du réseau d'assainissement, extension et construction de quatre stations d'épuration, assistance technique en gestion de projet.

Les impacts attendus du projet sont nombreux : 1,3 million de personnes bénéficieront d'un réseau d'assainissement nouveau ou amélioré, réduction des maladies hydriques dans un contexte de hausse de celles-ci liée au changement climatique, réduction des pollutions de l'eau, et enfin maintien ou création de plus de 65 000 emplois.



# PROPARCO UNE INSTITUTION FINANCIÈRE DE DÉVELOPPEMENT AU PLUS PRÈS DE SES CLIENTS



PLUS DE

# 45 ANS

D'EXPÉRIENCE DANS LE  
FINANCEMENT À IMPACT

Bilan à 8,2 Mds € au 31/12/2023



Plus de 450 collaborateurs dont  
100 sur le terrain



23 implantations locales  
ou régionales



Plus de 115 pays  
d'intervention

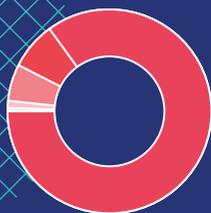


Portefeuille de prêts et  
d'investissements au  
31/12/2023 : 7,3 Mds €

UNE GAMME D'OUTILS  
FINANCIERS DIVERSIFIÉE  
ET COMPLÉMENTAIRE DE  
L'OFFRE DU GROUPE AFD

UNE EXPERTISE SECTORIELLE  
ET UN ACCOMPAGNEMENT  
VERS PLUS D'IMPACTS  
VIA NOTRE OFFRE  
D'ACCOMPAGNEMENT  
TECHNIQUE PROPULSÉ

## UN ACTIONNARIAT INTERNATIONAL



- 84,79 % Agence française de développement (AFD)
- 7,49 % Institutions financières internationales
- 6,19 % Institutions financières françaises
- 1 % Entreprises
- 0,53 % Fonds et fondations éthiques

Décembre 2023  
Rédaction : Proparco  
Création : eDeo design  
Crédits photos : iStock, Freepik

