



Agir ensemble pour plus d'impacts

Stratégie Proparco 2023 - 2027

En trois ans, notre monde a été profondément marqué, et continue de l'être, par des crises d'ampleur majeure et par le creusement des inégalités. 15 millions de décès ont été enregistrés en lien direct ou indirect avec la pandémie de Covid-19, une pandémie qui a enrayé plus de quatre années de progrès dans l'éradication de la pauvreté¹. La reprise économique reste fragile et inégale. En outre, 2 milliards d'individus vivent dans des pays touchés par des conflits² et la guerre en Ukraine a entraîné une flambée des prix des denrées alimentaires, des combustibles et a perturbé les chaînes d'approvisionnement internationales. Ces crises pourraient s'accroître dans les années à venir car les modèles actuels de production et de consommation sont insoutenables pour notre planète : ils détruisent la biodiversité et accélèrent le changement climatique dont les effets sont de plus en plus concrets.

Dans ce contexte de crises, d'incertitudes, et d'urgence climatique, la mission de **Proparco - construire l'avenir en soutenant les initiatives**

privées pour un monde plus juste et plus durable - trouve une résonance toute particulière.

Depuis plus de 45 ans, nous sommes engagés sur le terrain aux côtés du secteur privé en Afrique, en Asie, en Amérique latine ou encore au Moyen-Orient. Pour répondre au nouvel agenda du développement, nous avons connu une phase de croissance et de changement d'échelle, multipliant par 2,5 le volume de nos engagements financiers annuels depuis 2015.

Nous nous sommes mobilisés dans l'urgence et sommes restés impliqués pour soutenir nos clients et relancer l'économie en réponse à la crise de Covid-19.

Nous sommes et resterons engagés aux côtés de nos clients et partenaires pour une économie durable et résiliente, pour notre planète, pour plus d'égalité. C'est le sens de l'élan stratégique que nous nous fixons pour les cinq prochaines années : **Agir ensemble pour plus d'impacts !**

3 objectifs stratégiques

Afin de maximiser l'impact de nos investissements, nous faisons le choix d'orienter notre action vers trois objectifs stratégiques clairs. Tous les projets que nous soutenons devront ainsi impérativement répondre à l'un au moins de ces trois objectifs :

AGIR POUR UNE ÉCONOMIE DURABLE ET RÉSILIENTE

Nous poursuivons notre action pour l'accès aux opportunités économiques et la résilience des systèmes économiques locaux via trois axes



Cet objectif stratégique cible principalement l'Afrique et certains pays prioritaires³. Il s'agit en effet d'apporter des solutions aux vulnérabilités économiques et sociales auxquelles sont particulièrement exposés les pays fragiles ou à faible revenu. Dans ces géographies, la priorité est à la croissance des économies pour accompagner la création d'emplois, stimuler la production locale et garantir un accès à des biens et services essentiels à l'ensemble des populations.

Exemples de projets

SA Taxi, Afrique du sud

SA Taxi est une plateforme de taxis intégrée verticalement. Elle s'appuie sur des compétences spécialisées, sur la technologie et sur le Big Data pour fournir du financement et divers autres services aux entrepreneurs de l'industrie du taxi collectif, afin de leur permettre de se développer.

En soutenant **SA Taxi**, nous aidons l'entreprise à se développer et à mettre en circulation des véhicules neufs et plus sûrs pour les millions de voyageurs qui utilisent quotidiennement ces minibus en Afrique du Sud.

Seedco, Zambie et Zimbabwe

Le **Groupe Seedco** est le premier semencier en Afrique. Il sélectionne, produit et commercialise des semences hybrides de grandes cultures, notamment de maïs, blé, soja, sorgho, arachide, haricot et niébé. **Seedco** emploie directement près de 400 personnes à temps plein et 2600 personnes pendant la période des récoltes.

En soutenant le **Groupe Seedco** dont l'activité permet de renforcer la sécurité alimentaire de la région, **Proparco** contribue au développement du tissu économique régional, à la création d'emplois, à la promotion d'un outil industriel de qualité aux normes environnementales et sociales élevées et enfin à l'adaptation de l'agriculture sub-saharienne au changement climatique.

AGIR POUR NOTRE PLANÈTE

Nous investirons davantage en faveur du climat et de la biodiversité



¹ Nations Unies, (2022), Rapport sur les objectifs de développement durable

² Conseil économique et social des Nations Unies, (2022), Forum politique de haut niveau pour le développement durable

³ Pays prioritaires : pays les moins avancés (OCDE) et pays fragiles ou en conflit (Banque mondiale)

Exemples de projets

EVN Finance, Vietnam

EVN Finance est une institution financière non bancaire spécialisée dans le financement du secteur énergétique vietnamien, avec un accent particulier sur le développement des énergies renouvelables. Notre financement dans **EVN Finance** vise à soutenir des projets présentant des co-bénéfices pour le climat : des projets d'énergie renouvelable tels que des toitures solaires et des fermes photovoltaïques. Cette opération devrait permettre d'éviter l'émission de 181 000 tCO₂e.

Daystar, Nigeria

Daystar Power est l'un des principaux fournisseurs de solutions d'énergie solaire hybride à destination des entreprises en Afrique de l'Ouest. Les solutions d'énergie installées par **Daystar** d'ici 2025 devraient fournir près de 153 GWh d'électricité fiable et propre par an aux entreprises. Le projet devrait également permettre d'éviter 127 000 tCO₂e par an. Afin d'accélérer son expansion régionale, **Daystar** a bénéficié d'un investissement en capital et d'un accompagnement technique de **Proparco** dans le cadre de la facilité ARE Scale-up, soutenue par l'Union européenne.

AGIR POUR PLUS D'ÉGALITÉ

Nous contribuerons à la réduction des inégalités



Exemples de projets

Capital Bank, Panama

Capital Bank a développé une réelle expertise dans le financement et l'accompagnement des PME au Panama et est engagé dans l'inclusion des femmes entrepreneurs. La banque a bénéficié d'un prêt de 20 M\$ de **Proparco**, dont 30% de la ligne est dédiée au financement de PME gérées ou détenues par des femmes en application des critères du **2X Challenge**. **Proparco** a également soutenu la banque dans le déploiement d'une offre de produits financiers et non-financiers adaptés aux besoins des femmes entrepreneurs.

AB Bank, Zambie

Créée en 2011, **AB Bank Zambie** (ABZ), filiale du groupe allemand **Access Microfinance Holding**, est la seule banque zambienne spécialisée dans la microfinance, offrant une large gamme de solutions financières aux très petites entreprises. Actionnaire dans ABZ à travers FISEA, **Proparco** a également fourni un accompagnement technique en 2020 pour soutenir la mise en place de services numériques de crédits et d'épargne pour les populations rurales, sur la plateforme numérique mobile eTumba d'ABZ.

Des approches différenciées

Proches du terrain, nous avons conscience de la complexité et des réalités des géographies d'intervention. Pour mener à bien ces objectifs, nous faisons donc le choix d'adopter des approches différenciées pour adapter nos réponses aux besoins des clients.

Explorer

Par cette approche, nous souhaitons intensifier notre action de précurseur pour accompagner l'émergence de nouveaux marchés et de nouveaux acteurs.

Nous poursuivrons notre action en faveur de l'innovation, notamment en déployant notre continuum d'investissement pour les start-up, en lien avec notre filiale **Digital Africa** et nos fonds partenaires.

Nous accompagnerons le développement et la diffusion de nouvelles technologies ou de nouveaux modèles économiques (par exemple en soutenant l'économie circulaire).

Nous favoriserons la création de nouveaux marchés, en intervenant plus en amont des projets, en lien notamment avec les différentes entités du **groupe AFD** et nos homologues institutions financières de développement.

Enfin, nous poursuivrons notre action de financement et d'accompagnement dans les pays fragiles et en conflit.

Renforcer

Nous intensifierons le renforcement de capacité de nos clients vers plus d'impacts et ce, dès la sélection des projets via notre outil de notation de développement durable. Nos nouveaux objectifs stratégiques seront au centre de nos décisions d'investissement.

Nous proposerons à plus de clients des facilités d'accompagnement technique clés en main, pour les appuyer sur leurs enjeux de transition climat, de réduction des inégalités ainsi que sur les sujets environnementaux, sociaux et gouvernance (ESG). Nous poursuivrons le déploiement de notre offre d'accompagnement technique **Propulse** pour laquelle les volumes ont été multipliés par 10 en cinq ans.

Amplifier

Nous irons plus loin avec nos clients sur le long terme en nous engageant à leurs côtés pour une croissance durable et inclusive. Cet engagement se traduira notamment par des feuilles de

route partenariales pluriannuelles que nous co-construirons avec eux.

Nous mettrons ainsi à disposition expertises, réseaux, ressources humaines et financières pour maximiser les impacts de nos clients.

Mobiliser

Nous avons conscience que nos ressources propres, certes importantes, restent à elles seules bien insuffisantes pour atteindre les objectifs de développement durable. Nous continuerons donc à mobiliser plus d'investisseurs privés afin qu'ensemble nous puissions explorer, renforcer et amplifier des projets porteurs d'impacts positifs.

Plus concrètement, nous partagerons la part de risque des investisseurs privés en nous positionnant, en tant qu'investisseur de référence, sur des tranches juniors en premières pertes. Nous participerons de manière plus active aux marchés de transfert de risque afin de démultiplier notre capacité d'action. Enfin, nous puiserons dans l'expertise financière de nos équipes pour structurer et proposer aux investisseurs privés de nouveaux produits financiers attractifs sur le long terme.

Notre stratégie repose sur une vision, celle d'un monde en commun et sur trois objectifs stratégiques fidèles à notre mission.

Pour réussir, une bonne exécution est capitale, c'est le sens de nos approches différenciées.

Nous évaluerons l'atteinte de ces objectifs en renforçant l'analyse et le suivi d'impacts de notre portefeuille.

Nous communiquerons notre avancée dans notre rapport annuel d'impact.

C'est ainsi que nous souhaitons co-construire l'avenir, notre avenir.



Pour un monde en commun. Un monde plus juste et plus durable.



⁴ www.2xchallenge.org