

Communiqué de presse

Proparco lance sa nouvelle stratégie 2023-2027 : « Agir ensemble pour plus d'impacts »

Paris, le 27 mars 2023 - Acteur clé du développement, dédié au financement du secteur privé depuis plus de 45 ans, Proparco intervient aujourd'hui dans un environnement international complexe qui a vu ses fragiles équilibres à nouveau déstabilisés en 2022. Un contexte qui exacerbe l'urgence de l'action et la nécessité d'une vision claire des enjeux à plus long terme. L'occasion aussi, pour Proparco, de s'interroger en profondeur sur son rôle et de se projeter dans un nouvel élan stratégique pour les cinq prochaines années. Avec un seul mot d'ordre : « Agir ensemble pour plus d'impacts ».

Dans un monde confronté à des tensions macroéconomiques et géopolitiques croissantes, les institutions financières de développement dédiées au secteur privé (IFD ou *DFIs en anglais*) mesurent quotidiennement le défi de la résilience de leurs partenaires et clients. Les acteurs du secteur privé, en prise directe avec la réalité économique et sociale de leur pays, opèrent dans un contexte fragilisé par la pandémie de Covid-19, marqué par le creusement des inégalités et, dans le sillage de la guerre en Ukraine, par les enjeux de sécurité alimentaire alors même que la crise climatique et celle de la biodiversité s'intensifient. Face à ces défis, et pour atteindre les Objectifs de développement durable, le secteur privé a un rôle central à jouer, c'est la conviction de Proparco.

Pour concevoir sa nouvelle stratégie, Proparco a voulu **concentrer son action là où on a besoin d'elle autrement**. Deux dimensions vont structurer cette approche : les objectifs stratégiques et les modes d'intervention adaptés aux clients.

UN ENGAGEMENT CENTRÉ SUR TROIS OBJECTIFS STRATÉGIQUES CLAIRS...

Filiale de l'Agence française de développement (AFD), Proparco inscrit son action dans une vision partagée autour de trois enjeux clés, que la nouvelle stratégie décline ainsi :

- **Agir pour une économie durable et résiliente**

Permettre aux acteurs du secteur privé d'accéder aux opportunités économiques et de renforcer la résilience des systèmes économiques locaux dans les économies africaines et les zones les plus vulnérables.

- **Agir pour notre planète**

Cibler nos financements pour plus d'impact en matière d'atténuation et d'adaptation aux changements climatiques et de protection de la biodiversité en accompagnant nos clients dans leur transition climat.

- **Agir pour plus d'égalité**

Contribuer à la réduction des inégalités afin de permettre une transition plus juste et la réduction des inégalités socio-territoriales, de genre ou socio-économiques.

... AVEC UNE APPROCHE DIFFÉRENCIÉE POUR RÉPONDRE À LA COMPLEXITÉ DES SITUATIONS

L'inflexion majeure proposée par la nouvelle stratégie de Proparco « **Agir ensemble pour plus d'impacts** » repose sur l'adaptation des méthodes. Avec chacun de ses partenaires, Proparco a pour ambition de construire une approche adaptée afin de maximiser les impacts.

EXPLORER

Pour financer l'innovation, accompagner la structuration de filières, tester de nouveaux modèles économiques et intervenir plus significativement dans des zones fragiles.

RENFORCER

Pour augmenter les impacts, et les placer au cœur de notre analyse dès la sélection des projets, proposer plus systématiquement de l'accompagnement technique à nos clients, notamment du renforcement des capacités sur les sujets sociaux, environnementaux et de gouvernance

AMPLIFIER

Pour aller plus loin dans la relation client, assurer un accompagnement sur mesure dans le cadre d'une vision partagée, afin de maximiser les impacts pour une croissance durable et inclusive

>> MOBILISER

Catalyser activement l'épargne privée en faveur des ODD afin de conjuguer nos moyens pour explorer, renforcer et amplifier des projets porteurs d'impacts positifs : par le recours à des mécanismes de transfert de risques et de mixage de ressources, par l'appui à la structuration et à l'innovation financière et par l'adoption d'un rôle d'investisseur de référence (*Anchor investor*).

Dans l'optique de maximiser les impacts, Proparco a couplé cette approche systématiquement adaptée aux **besoins spécifiques de nos clients, à une prise en compte des contextes géographiques particuliers.**

Ainsi pour l'approche géographique, l'objectif portant sur l'économie résiliente sera principalement concentré sur le continent africain et les pays prioritaires¹. La stratégie 2023-2027 réaffirme à ce titre la priorité africaine avec un objectif de 50 % de l'activité de Proparco

¹ pays prioritaires : pays les moins avancés (OCDE) et pays fragiles ou en conflit (Banque mondiale)

sur ce continent à horizon 2025, avec une dimension TPE/PME déjà traduite dans l'initiative [Choose Africa](#). Les deux autres objectifs se déclineront sur l'ensemble des géographies d'intervention de Proparco selon les contextes : pour ce faire, Proparco s'appuiera sur son réseau de 23 agences à travers le monde, les connecteurs de sa filiale Digital Africa et la coopération avec le réseau de l'AFD et d'Expertise France.

«Les situations de crises et le contexte dégradé ont fait émerger des besoins qui s'expriment différemment, mais aussi des réponses et des énergies nouvelles. Proparco est devenue l'une des DFI bilatérales les plus dynamiques, avec des collaborateurs présents dans 23 pays. La nouvelle stratégie que je porte, avec toutes les équipes de Proparco, prend acte de notre responsabilité nouvelle à faire la différence, sur le long terme, là où les besoins sont les plus marqués et notre action la plus pertinente.» déclare Françoise Lombard, directrice générale de Proparco.

LES IMPACTS COMME MESURE DE PERFORMANCE DE NOTRE ACTION

La recherche d'impacts est par définition au cœur de l'action d'une DFI et Proparco, dans cette nouvelle stratégie, a particulièrement voulu mettre l'accent sur cette dimension. Mettre les impacts au cœur de l'action a signifié qu'il a fallu réinterroger le triptyque risques / rentabilité / impacts pour trouver un nouvel équilibre.

Les impacts seront identifiés et analysés à tous les stades de la relation avec les partenaires de Proparco : dès le début de l'instruction des projets avec une notation développement durable, pendant leur réalisation, par un accompagnement technique de plus en plus poussé et de long terme et jusqu'à leur évaluation finale avec l'analyse et le suivi des résultats (estimés et effectifs). Ainsi l'impact ne se résumera pas aux résultats finaux et quantitatifs du projet mené par le partenaire, mais également à sa capacité d'évolution sur des critères ESG, qui feront la différence sur le temps long.

BREF HISTORIQUE DE L'ACTION DE PROPARCO DEPUIS 2017



Contacts presse :

Anne Barthélémy (barthelemya@proparco.fr ; +33 (0)7 79 88 10 95,
et Sophie Noël (noels@proparco.fr ; +33 (0)6 50 29 88 79.

A propos de Proparco

Proparco, filiale du groupe Agence française de développement, agit depuis plus de 45 ans aux côtés des acteurs privés au service d'un monde plus juste et plus durable. Dotée d'un réseau international de 23 implantations locales, Proparco est au plus proche de ses partenaires pour construire les solutions durables en réponse aux enjeux environnementaux et sociaux en Afrique, au Moyen-Orient, en Asie et en Amérique latine. Proparco dispose d'une expertise sectorielle, d'une gamme d'outils financiers diversifiée et adaptée aux différents stades de développement de l'entreprise notamment avec sa filiale Digital Africa et d'une offre d'accompagnement technique Propulse, pour démultiplier les impacts et la performance de ses partenaires.

Plus d'informations : www.proparco.fr ; [@Proparco](#) ; [Linkedin](#)